



Szkolenie:	„Planowanie i harmonogramowanie produkcji w powiązaniach kooperacyjnych”
Termin:	19-20 listopad 2018
Trener:	Robert Głos
Miejsce:	Białostocki Park Naukowo-Technologiczny, sala Transferownia

Cel szkolenia:

- zdobycie praktycznych umiejętności w zakresie planowania zasobów produkcji: analizy procesów produkcyjnych dla potrzeb planowania i obciążania zasobów, standaryzowania czasów wykonania operacji, równoważenia obciążeń komórek produkcyjnych, analizy tzw. wąskich gardeł procesów produkcyjnych,
- zapoznanie się z nowoczesnymi metodami planowania, harmonogramowania i sterowania produkcją: wykorzystywaniu systemów planistycznych MRP, MRPII, ERP i APS, wykorzystaniem modułów MRP i CRP, wyrównywaniem produkcji, optymalizacją procesów towarzyszących,
- wprowadzenie w nowoczesne metody harmonogramowania: identyfikację kryteriów wyboru metody harmonogramowania, identyfikację głównych uwarunkowań procesu harmonogramowania (tj. poziomu harmonogramowania, podziałki harmonogramu, horyzontu czasowego harmonogramu, reguł sekwencjonowania, identyfikację głównych celów harmonogramowania dla organizacji uczestników szkolenia i sposobu pomiaru efektywności w ich realizacji.

Opis szkolenia:

Podczas szkolenia poruszone zostaną następujące zagadnienia:

1. Zintegrowane planowanie na poziomie łańcucha dostaw Supply Chain:
 - Ewaluacja systemów zarządzania (diagramy przepływowe, mapy strumienia wartości)
 - Modelowanie procesów (parametryzacja i standaryzacja procesów)
 - Prognozowanie (analiza popytu)
 - Zarządzanie poziomem zapasów (materiałowych, „produkcji w toku”, produktów gotowych – system JIT)
2. Planowanie produkcji MRPII:
 - Przepływy informacyjne zgodnie ze zintegrowanym modelem planowania MRPII – moduły SOP, MPS, MRP i CRP
 - Systemy planowania i harmonogramowania, systemy harmonogramowania oparte o tzw. „Master Schedule” – tj. hierarchię harmonogramów
 - Planowanie potrzeb materiałowych i zasobów produkcyjnych zgodnie z modelem MRP i CRP (tworzenie BOM, techniczna norma czasu – Tpz i Tj)
 - Identyfikowanie procesów produkcyjnych i ścieżek produkcyjnych (routing)
 - Identyfikowanie procesów pomocniczych mających wpływ na planowanie produkcji
 - Budowanie diagramów przepływowych dla procesów produkcyjnych w celu określenia głównych zależności istotnych dla planowania produkcji



3. Uwarunkowania planowania i harmonogramowania produkcji w kontekście nowoczesnych metod zarządzania produkcją:
 - Lean Manufacturing – strategia „zero marnotrawstwa”, JIT i „one-piece-flow”
 - Standaryzacja procesów produkcyjnych (wykorzystanie 4 kroków pracy standardowej)
 - Wyrównywanie (levelling) wydajności komórek produkcyjnych – ćwiczenia
 - Identyfikacja tzw. „wąskich gardeł” wydajności w przedsiębiorstwie
 - Theory of Constraints (TOC) – identyfikacja tzw. „wąskich gardeł” wydajności w przedsiębiorstwie, kolejkovanie zleceń – zasady priorytetyzacji, maksymalizacja poziomu wykorzystania zasobów
 - Six Sigma – likwidacja zmienności w procesach, poprawa sprawności procesów, wykorzystanie narzędzi statystycznych do kontroli procesów (SPC) – stabilność procesów a presja na tworzenie zapasów
4. Sterowanie i kontrola produkcji:
 - Metoda wizualnego sterowania i kontroli produkcji – „visual factory”
 - Wyrównywanie obciążeń komórek produkcyjnych – optymalizacja wydajności procesów produkcyjnych, poprawa efektywności
 - Sterowanie procesami towarzyszącymi: metoda redukcji czasu przezbrojenia – SMED
 - Sterowanie procesami towarzyszącymi – metoda w pełni produktywnego utrzymania ruchu TPM, obliczanie współczynnika średniej efektywności maszyn OEE
5. Nowoczesne metody harmonogramowania produkcji:
 - Popularne algorytmy harmonogramowania
 - Harmonogramowanie metodą liniową
 - Budowa harmonogramów metodą sieciową CPM (metoda ścieżki krytycznej)/ PERT/ TOC (metoda łańcucha krytycznego)
 - Wybór i stosowanie reguł kolejkovania, wpływ reguł kolejkovania na konstrukcję harmonogramu

Grupa docelowa: osoby zajmujące się planowaniem produkcji i sterujące produkcją
planiści
kierownicy produkcji

HARMONOGRAM

Dzień 1: 19.11.2018

- | | |
|-------|--|
| 8.30 | Rozpoczęcie |
| 8.45 | Zintegrowane planowanie na poziomie łańcucha dostaw Supply Chain |
| 10.00 | Przerwa kawowa |
| 10.15 | Zintegrowane planowanie na poziomie łańcucha dostaw Supply Chain cd. |
| 11.00 | Planowanie produkcji MRPII |
| 11.30 | Przerwa obiadowa |
| 12.00 | Planowanie produkcji MRPII |



- 13.30 Przerwa kawowa
- 13.45 Uwarunkowania planowania i harmonogramowania produkcji
- 15.15 Podsumowanie pierwszego dnia szkolenia
- 15.30 Zakończenie

Dzień 2: 20.11.2018

- 8.30 Uwarunkowania planowania i harmonogramowania produkcji cd.
- 9.15 Uwarunkowania planowania i harmonogramowania produkcji cd.
- 10.00 Przerwa kawowa
- 10.15 Sterowanie i kontrola produkcji
- 11.00 Sterowanie i kontrola produkcji cd.
- 11.30 Przerwa obiadowa
- 12.00 Nowoczesne metody harmonogramowania produkcji
- 13.30 Przerwa kawowa
- 13.45 Nowoczesne metody harmonogramowania produkcji
- 15.30 Zakończenie